



TWD

COMAVA





COMAVA Champions

„COMAVA hat uns in den arbeitsintensiven Phasen des Abschlussprozesses mit hoher fachlicher Kompetenz unterstützt und spürbar entlastet.“

Daniel Bobe, Konzernfinanzen
Technische Werke Dresden GmbH

Die Technische Werke Dresden GmbH (TWD) ist eine städtische Holdinggesellschaft, die als Dachgesellschaft für kommunale Betriebe in Dresden fungiert.

Über seine Tochtergesellschaften deckt der Konzern zentrale Bereiche der kommunalen Daseinsvorsorge ab, darunter Energie- und Wasserversorgung, Abfallentsorgung, öffentlicher Nahverkehr und Bäderbetrieb.

Die Ausgangslage

- Fachliche Unterstützung bei der Konzernabschlusserstellung 2025 benötigt
- Differenzen aus der Schuldenkonsolidierung (SchuKo), Aufwands- und Ertragskonsolidierung (AEKo) sowie Kapitalflussrechnung
- Ausbaufähiger Automatisierungsgrad und Optimierungsbedarf bei der Prozesssicherheit
- Re-Design der bestehenden Financial Performance Management-Lösung, um die Importprozesse zu verbessern, SAP als Vorsystem direkt anzubinden und den Berichtsaufbau zu verschlanken

Die größten Herausforderungen waren dabei

- Identifikation der Ursachen für die Differenzen, erschwert durch komplexe konzerninterne Verflechtungen

- Fachlich korrekte Ausbuchung der Differenzen erforderte ein tiefes inhaltliches Verständnis der jeweiligen Geschäftsvorfälle
- Hohe Komplexität bei der Fehleranalyse in der Kapitalflussrechnung

Die Zusammenarbeit mit COMAVA

- Aufbau eines strukturierten Prozesses zur effizienten und methodisch sauberen Klärung der Konsolidierungsdifferenzen
- Einführung von Kontrollchecks zur nachhaltigen Qualitätssicherung im Abschlussprozess
- Spürbare Entlastung des Teams in der Hochphase des Abschlusses durch Übernahme sowohl fachlicher als auch technischer Aufgaben
- Impulse für eine strukturelle Neuausrichtung der Kapitalflussrechnung

Die Ergebnisse

- Fristgerechte Fertigstellung und Übergabe an den Wirtschaftsprüfer des Konzernabschlusses
- Vollständige und inhaltlich saubere Bereinigung sämtlicher Differenzen
- Implementierung einer SAP-Schnittstelle: konzernweiter Datenerfassungsprozess deutlich effizienter und zukunftssicher gestaltet
- Erhöhte Planungssicherheit im Team; Mitarbeitende können sich nun stärker auf ihre Kernaufgaben konzentrieren

Warum COMAVA?

„Wir arbeiten seit mehr als sieben Jahren erfolgreich zusammen. Was uns dabei besonders überzeugt, ist die konstant hohe Beratungsqualität, unabhängig von wechselnden Ansprechpartnern.“

Diese Kombination aus Professionalität, Fachwissen und echtem Verständnis für unsere Anforderungen schafft Vertrauen und gibt uns die Sicherheit, auch zukünftige Herausforderungen gemeinsam erfolgreich zu bewältigen.“