

COMAVA Champions

PFLANZEN
KÖLLE

COMAVA





COMAVA Champions

„Wir haben nicht nur unsere Ziele erreicht, sondern auch unsere Arbeitsweise erheblich optimiert.“

Jochen Schramm

Leiter Finanz- und Rechnungswesen

Pflanzen Kölle Gartencenter GmbH & Co. KG

Pflanzen-Kölle ist eines der traditionsreichsten Gartenhandelsunternehmen Deutschlands und seit über 200 Jahren familiengeführt.

Mit 13 Gartencentern, zwei eigenen Gärtnereien sowie einem etablierten Online-Shop zählt der Mittelständler mit Sitz in Heilbronn zu den führenden Anbietern im grünen Einzelhandel. Das Sortiment umfasst Pflanzen, Garten- und Wohnprodukte, Möbel sowie Tierbedarf und richtet sich an ein breites Kunden- und Hobbygärtnersegment.

Als historischer Hoflieferant, Gründer des ersten europäischen Selbstbedienungs-Gartencenters (1956) und Vorreiter in der Bio-Kulturführung steht Pflanzen-Kölle bis heute für eine Kombination aus Innovationskraft, Qualität und nachhaltigem Anbau.

Die Ausgangslage

Vor Beginn des gemeinsamen Projekts wurde der Konzernabschluss mit Unterstützung einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft in einer umfangreichen „Excel-Tapete“ erstellt. In dem Unternehmensverbund mit mehreren Gesellschaften – unter anderem in den Niederlanden – arbeiteten unterschiedliche Vorsysteme ohne direkte Anbindung. Dies führte zu zeitintensiven Abstimmungen, hohem manuellem Aufwand und geringer Transparenz.

Die Folgen: fehleranfällige Prozesse, lange Durchlaufzeiten und eine unzureichende Basis für eine effiziente Steuerung sowie fundierte, strategische Entscheidungen.

Die größten Herausforderungen waren dabei:

- Historische Abschlüsse mussten aus der unübersichtlichen Excel-Datenbasis nachgebildet werden
- Automatisierte Schulden-, Aufwands- und Ertragskonsolidierung erwies sich als besonders anspruchsvoll
- Sehr große Masse an Geschäftsvorfällen im Einzelhandel mit umfangreichen Belegen
- Eine Tochtergesellschaft ist zugleich Hauptlieferant, was eine hohe Zahl konzerninterner Transaktionen verursacht

Die Zusammenarbeit mit COMAVA

Jochen Schramm betont insbesondere die proaktive Beratung mit Ideen und Verbesserungsvorschlägen sowie das hohe Maß an Flexibilität. Von der Auswahl und Einführung bis hin zur ersten Abschlusserstellung im neuen Tool: Die wichtigsten Meilensteine wurden durch eine gleichermaßen zuverlässige wie lösungsorientierte Arbeitsweise und klare, transparente Kommunikation erreicht:

- Strukturierte Anbindung der Systeme
- Automatischer Import von Partner-Informationen
- Nachbildung des historischen Abschlusses
- Erste Abschlusserstellung mit höchstmöglichen Automatisierungsgrad der Konsolidierungsmaßnahmen

Die Ergebnisse

- Konsolidierung aller Gesellschaften und Beteiligungen in einem System – jederzeit transparent und nachvollziehbar
- Deutlich schnelleres und agileres Management Reporting
- Drill-Down bis auf Einzelbelege zur vereinfachten Fehleranalyse und Nachvollziehbarkeit
- Automatisierte Kapitalflussrechnung mit erheblicher Zeitsparnis
- Minimierter Abstimmungsaufwand und maximale Transparenz
- Routine bei der jährlichen Jahresabschlusserstellung mit spürbarer Effizienzsteigerung
- Erleichterung bei Anfragen von Stakeholdern (Gesellschafter, Geschäftsführung, Wirtschaftsprüfer) durch klare Datenbasis
- Vollständige Ablösung zahlreicher Excel-Lösungen, wodurch Prozesse vereinfacht und Fehlerquellen minimiert wurden

Warum COMAVA?

„Die Mischung aus Fachwissen, Engagement und unkomplizierter Zusammenarbeit macht COMAVA für uns zu einem empfehlenswerten Partner“